

## أنواع المشاريع :

وتتضمن

- \* مشاريع الصناعات الاستخراجية مثل صناعات النفط والغاز والصناعات التعدينية
- \* مشاريع الصناعات التحويلية مثل الصناعات الغذائية، النسيجية، الانشائية، الهندسية.. الخ
- \* المشاريع الإنتاجية النباتية
- \* المشاريع الإنتاجية الحيوانية : وتشمل مشاريع انتاج اللحوم والحليب والاعلاف والدواجن .. الخ
- \* مشاريع الاتصالات السلكية واللاسلكية
- \* مشاريع الإسكان المتكاملة
- \* مشاريع الفنادق والمجمعات السياحية
- \* مشاريع التربية والتعليم ومشاريع البحث العلمي
- \* مشاريع المستشفيات والخدمات الصحية
- \* مشاريع الشباب والرعاية العلمية
- \* مشاريع الخدمات العامة .

## المهتمون بالمشروع

هم أشخاص يهتمون أو يتأثرون بنشاطات المشروع. وهذا يتضمن:

(الإدارة ، راعي المشروع ، فريق المشروع ، كادر الدعم ، الزبائن ، الموردون ، خصوم المشروع)

## إدارة تكامل المشروع

على الرغم من أن بعض مجالات المعرفة مثل إدارة الوقت وإدارة المخاطرة تشبه إجراءات شائعة في عالم الأعمال، إلا أن إدارة التكامل لم توجد بالأصل في إجراءات الأعمال العادية. وإنما ظهرت نتيجة الحاجة إلى إنشاء إطار عمل للمشاريع التي تتميز بطبيعة عمل ديناميكية.

حيث تتضمن إدارة تكامل المشروع جميع العمليات والأنشطة المطلوبة لتحديد وتعريف وتوحيد وتنسيق العمليات والأنشطة المختلفة المتعلقة بأدارة المشروعات داخل مجموعات عمليات إدارة المشروع ويتمثل مفهوم التكامل في فكرة التوحيد والاندماج والتوصيف والاجراءات المتكاملة الضرورية لانهاء أي مشروع بنجاح ليفي بمتطلبات الزبون وغيره من أصحاب المصلحة علاوة على التعامل مع كافة التوقعات فالتكامل داخل سياق إدارة أي مشروع هو تحديد الخيارات بشأن مكان تركيز الموارد والجهود في أي وقت .

ان المفتاح الأساسي لنجاح المشروع هو وجود إدارة جيدة لتكامل المشروع، حيث يجب على مدير المشروع تنسيق جميع مجالات المعرفة الأخرى من خلال دورة حياة للمشروع حيث يواجه العديد من مدراء المشاريع الجدد مشاكل في التعامل بشمولية مع المشروع ككل، ويركزون على تفاصيل دقيقة وعلى أجزاء من المشروع.

تتضمن إدارة التكامل مجموعة الإجراءات الأساسية التي تضمن تكامل عناصر المشروع المختلفة، وهذه الإجراءات قابلة للتكامل بالأساس. عمومًا، جميع إجراءات إدارة المشاريع هي إجراءات قابلة للتكامل إلى حد معين.

• لماذا نحتاج إلى إدارة التكامل؟

1. تحتوي على مجموعة من الإجراءات الأساسية لضمان تناسق وتكامل الأهداف والبدائل المتنافسة

2. هي مجال المعرفة الوحيد الذي يركّز على تطوير وتنفيذ خطة المشروع

3. تتكامل إجراءاتها مع الإجراءات الأخرى في مجالات معرفة أخرى

## إجراءات إدارة تكامل المشروع

1. تطوير عقد المشروع : العمل مع المهتمين بالمشروع لوضع وثيقة على شكل تعريف صوري للمشروع

2. تطوير بيان تمهيدي لنطاق المشروع: العمل مع المهتمين بالمشروع، خصوصًا مع الذين سيستخدمون منتجات وخدمات المشروع، لتعريف المحددات الأساسية لنطاق المشروع ووضع بيان تمهيدي لهذا النطاق.

3. تطوير خطة إدارة المشروع: تنسيق جميع جهود التخطيط لبناء وثيقة متناغمة وصحيحة تسمى خطة إدارة المشروع.

4. توجيه وإدارة تنفيذ المشروع: تنفيذ خطة إدارة المشروع من خلال إتمام النشاطات المتضمنة فيها.

5. مراقبة وضبط عمل المشروع: مراقبة عمل المشروع بحيث نصل إلى غاية هذا المشروع.

6. الضبط المتكامل للتغيير: تنسيق التغييرات التي قد تؤثر على مخرجات المشروع ومعالجتها بالأسلوب المناسب.

7. إنهاء المشروع: إتمام جميع نشاطات المشروع لإنهاء المشروع كاملاً.