**الفحص البيئي**: هو كيفية قيام المنظمة بالبحث في مكونات بيئتها , ويمكن تبويب البيئات الى ثلاث انواع رئيسة هي :

1. المستقرة نوعا ما.
2. البيئة ذات التغيير والإبداع المعتدل.
3. المتحركة أو الديناميكية جدا.

وبالمقابل فان استجابات إدارة المنظمة لهذه الأنواع من البيئات تبوب في ثلاثة أنواع هي:

1. النظرة المتوجهة نحو الداخل.
2. الواعية بأهمية البيئة.
3. الباحثة بعمق عن المعلومات ومن ثم التكيف المستمر تجاه البيئة.

والشكل الآتي يوضح العلاقة بين أنواع البيئات وأنواع استجابة إدارة المنظمة لها والمخاطر البيئية.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| المتحركة او الديناميكية جدا | ذات التغيير والإبداع المعتدل | المستقرة نوعا ما | أنواع البيئات  استجابة إدارة المنظمة |
| الفشل المحتمل | خطر جسيم | خطر | المتوجهة نحو الداخل |
| خطر جسيم | خطر |  | الواعية بأهمية البيئة |
| خطر |  |  | الباحثة بعمق عن المعلومات ثم التكيف المستمر مع البيئة |

**الإدارات المسؤولة عن القيام بإجراءات الفحص البيئي**:

1. بحوث التسويق.
2. العلاقات العامة.
3. التحليل الاقتصادي والتنبؤ.
4. البحوث والتطوير.
5. التخطيط.
6. مجموعات ذات مهمات بحثية تتطلب قاعدة عريضة من البيانات.

**المشكلات التي تواجهها المنظمات لتحقيق التكيف مع التغيير البيئي.**

1. المشكلة الإبداعية: وتعني قدرة المنظمة على التطوير والإبداع لتحسين موقفها التنافسي.
2. المشكلة الفنية: والتي تتضمن تطوير التكنولوجيا اللازمة لتنفيذ استجابة المنظمة للإبداع.
3. المشكلة الإدارية: والتي تتضمن كيفية تنفيذ الحلول للمشكلات أعلاه بطريقة تسمح للمنظمة بالتكيف للتحديات المستقبلية في البيئة.